

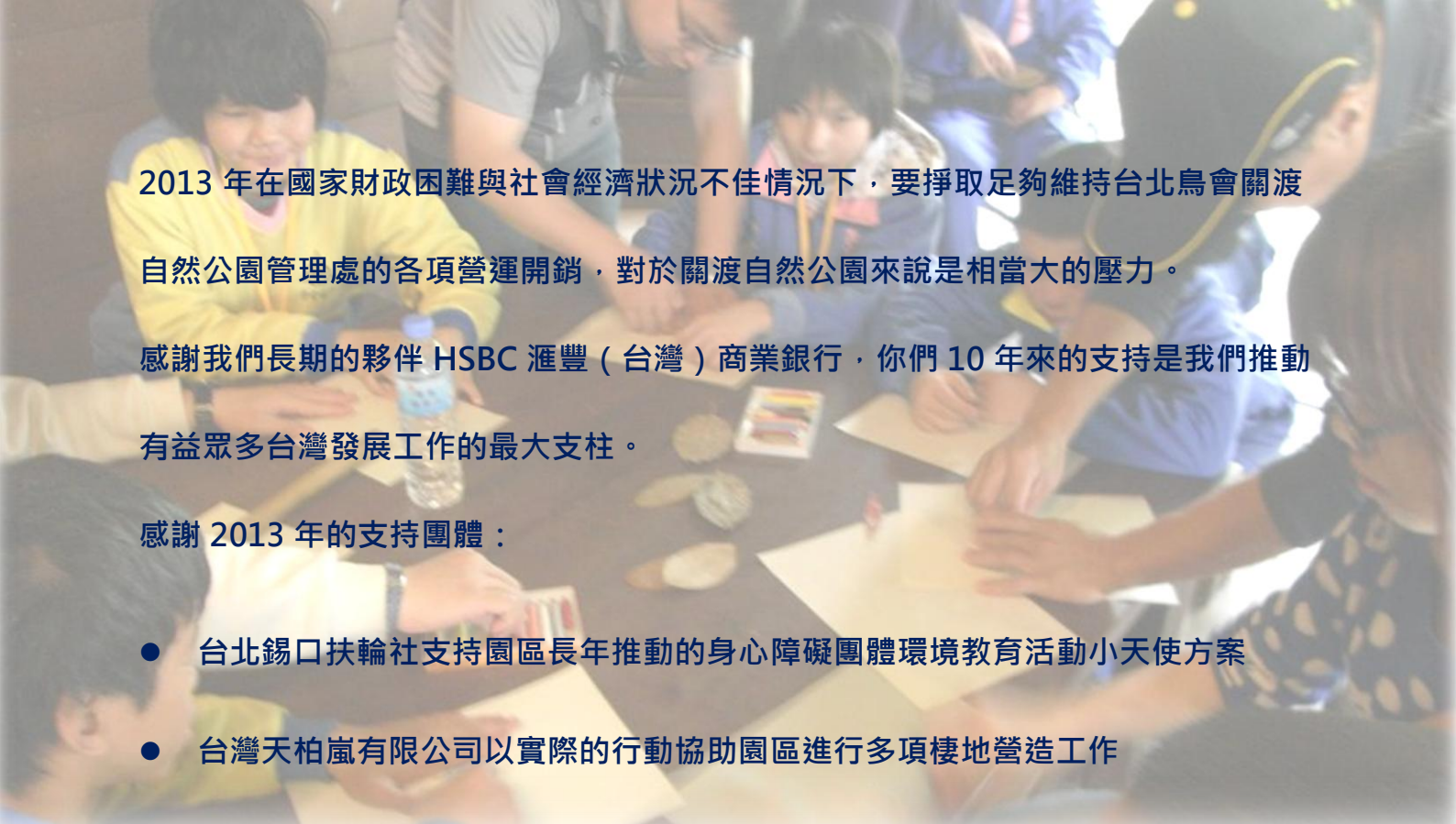
關渡自然公園 2013 年回顧

前言

敬愛的朋友，感謝您長期持續關心關渡自然公園。我們順利走過 12 年，邁入第 13 年。以一個孩子來看，我們走過了稚嫩的時期，正要進入另外一個階段。2001 年當關渡自然公園以環境場域的概念推動環境教育工作時，一切都屬於摸索階段，而關渡自然公園也在跌跌撞撞的過程中，順利挺過。已有 12 經驗、被視為領頭羊的關渡自然公園，此時不只要做好自己的工作，更要扮演協助與引導其他相關單位的角色，這是台北鳥會關渡自然公園管理處自我的期許。

走過 2013 年，關渡自然公園營運過程，猶如踏進一條無人走過的驚險之道，旅程中確實有危機，但眼前所看到的世界如此美麗，所到之處都有人情溫暖，更有鳥語花香。畢竟，環境教育的工作雖已近成熟，但是永續經營的保育工作、濕地中心多角度經營管理、跨國界合作工作與兩岸策略聯盟等等新型態工作都是新的挑戰。確實，關渡自然公園目前的經營過程是台灣前所未有的模式，也沒有前例可依循參考。幸好，在眾多貴人的協助之下，我們順利通過，甚至多有斬獲。

長久以來，關渡自然公園沒有國家固定常態性經費挹注，因此需要在營業收入、環境保育、環境教育與民眾休閒遊憩中取得平衡點，與其說關渡自然公園經營模式是個保育組織，倒不如說關渡自然公園是個社會公益事業。我們需要在守護國家重要資產的原則上，堅守濕地保育與教育工作的使命，透過企業經營模式，開創並引入多方經驗與資源，投入有益於自然與社會環境之環境保育、教育、文化等工作。



2013 年在國家財政困難與社會經濟狀況不佳情況下，要掙取足夠維持台北鳥會關渡自然公園管理處的各项營運開銷，對於關渡自然公園來說是相當大的壓力。

感謝我們長期的夥伴 HSBC 滙豐（台灣）商業銀行，你們 10 年來的支持是我們推動有益眾多台灣發展工作的最大支柱。

感謝 2013 年的支持團體：

- 台北錫口扶輪社支持園區長年推動的身心障礙團體環境教育活動小天使方案
- 台灣天柏嵐有限公司以實際的行動協助園區進行多項棲地營造工作
- 英業達集團支持園區的偏鄉小學到校推廣方案與北池年度維護管理
- 台灣興華拓展股份有限公司贊助園區重要賞鳥點一貳號賞鳥小屋的硬體認養工作
- 台灣愛丁頓寰盛洋酒股份有限公司支持關渡自然公園臺北淡水魚類保護計畫



感謝 2013 年 437 位專案捐款人，以及默默在我們捐款箱投入捐款的每位夥伴，你們的肯定是我們最大的成就。

有這些夥伴的支持，讓我們有更充分的能量去做更多的事情。

2013 年的關渡自然公園營收狀況如下

營收狀況

科目	項目	金額(萬)	比率(%)
營運服務收入	門票、商品、餐飲、停車、場地費 等基本營運收入	862	30%
教育活動收入	主題課程、導覽解說、營隊活動、 企業活動等教育服務收入	463	16%
專案補助收入	公私部門補助之環境教育、保育、 公共藝術申請專案收入	1,355	47%
捐款與其他收入	捐款與其他收入	218	7%
收入合計		2,898	100%
營運管理費用	門票、商品、餐飲、停車、場地費 等基本營運開銷及人事、管銷費用	1,131	39%
教育活動支出	主題課程、導覽解說、營隊活動、 企業活動等教育服務開銷	267	9%
專案補助支出	保育、教育與公共藝術專案之人 事、器材、設備與場地之各項開銷	1,355	47%
保育與其他支出	認養募款、社會服務、教育推廣、 文宣、展示費、棲地管理費、其他 支出	135	5%
支出合計		2,888	100%
收支結餘		10	
回饋金		5	

2013 年關渡自然公園重點工作成果如下

國際交流事務

- 參與拉姆薩爾濕地中心經營管理研討工作坊、長江濕地網絡年會、WLI 亞洲溼地中心雙年會。
- 自行辦理第一屆台灣水資源教育網絡年會暨專業成長工作坊
- 與東眼山、八仙山、羅東、知本、等自然中心進行參訪交流活動。
- 協助 WWF 中國長江濕地網絡聯盟成員進行濕地保育組織培訓 2 次
- 與日本千葉縣谷津干潟自然中心進行跨國合作活動。

營運管理相關工作

- 園區總入園人數 12,6733 人次
- 非免費入園人數 76,219 人次
- 通過年度消防、汙水、電力安全、飲水水質檢測、電梯安全、冷氣空調以及環境教育場域等檢驗，本年度完成建築物公共安全檢查二年期，集哺乳室認證二年期，增設自動體外心臟去顫器(AED)
- 完成 102 年自然公園設施環境改善計畫，如南北池木棧道更新，停車場圍籬更新，增設停出場 7 座路燈等，並檢測汙水系統與更換汙水系統馬達，更換送風馬達與回風板，電梯油閥等，餐飲區防漏工程，更新高壓變壓器溫度監視器等維護與修繕工程。

棲地經營管理

- 為增加濕地知底棲生物像，並增加水源補充與減少濕地陸域化，與臺北市工務局水利處協調進行海水引入試驗，並取得水利處同意調整提坊水閘門。預計 2014 年 9 月正式開始列入例行性棲地保護工作
- 為減緩陸域化所帶來的衝擊，進行全面性淤土剷除與土方外運工作今年清運 5000 立方公尺，約占總需清淤量 5-10%。預計 2018 年全部清淤一次。

- 鳥類種類紀錄 117 種，無特別新記錄鳥種，但高於往年平均值的 100-110 種。
- 蛙類種類紀錄 8 種，新增外來入侵種斑腿樹蛙，正密切注意並設法移除。

環境教育推動情況

■ 總教育執行時數 14,666 小時

- (1) 假日現場教育活動 4324 小時
- (2) 團體教育解說 1278 小時
- (3) 營隊活動 4736 小時
- (4) 外展教育推廣 1160 小時
- (5) 團體教育活動 2004 小時
- (6) 志工培力課程 256 小時
- (7) 學生志願服務活動 90 小時
- (8) 企業活動 104 小時
- (9) 自辦專案活動 114 小時
- (10) 參訪活動 60 小時

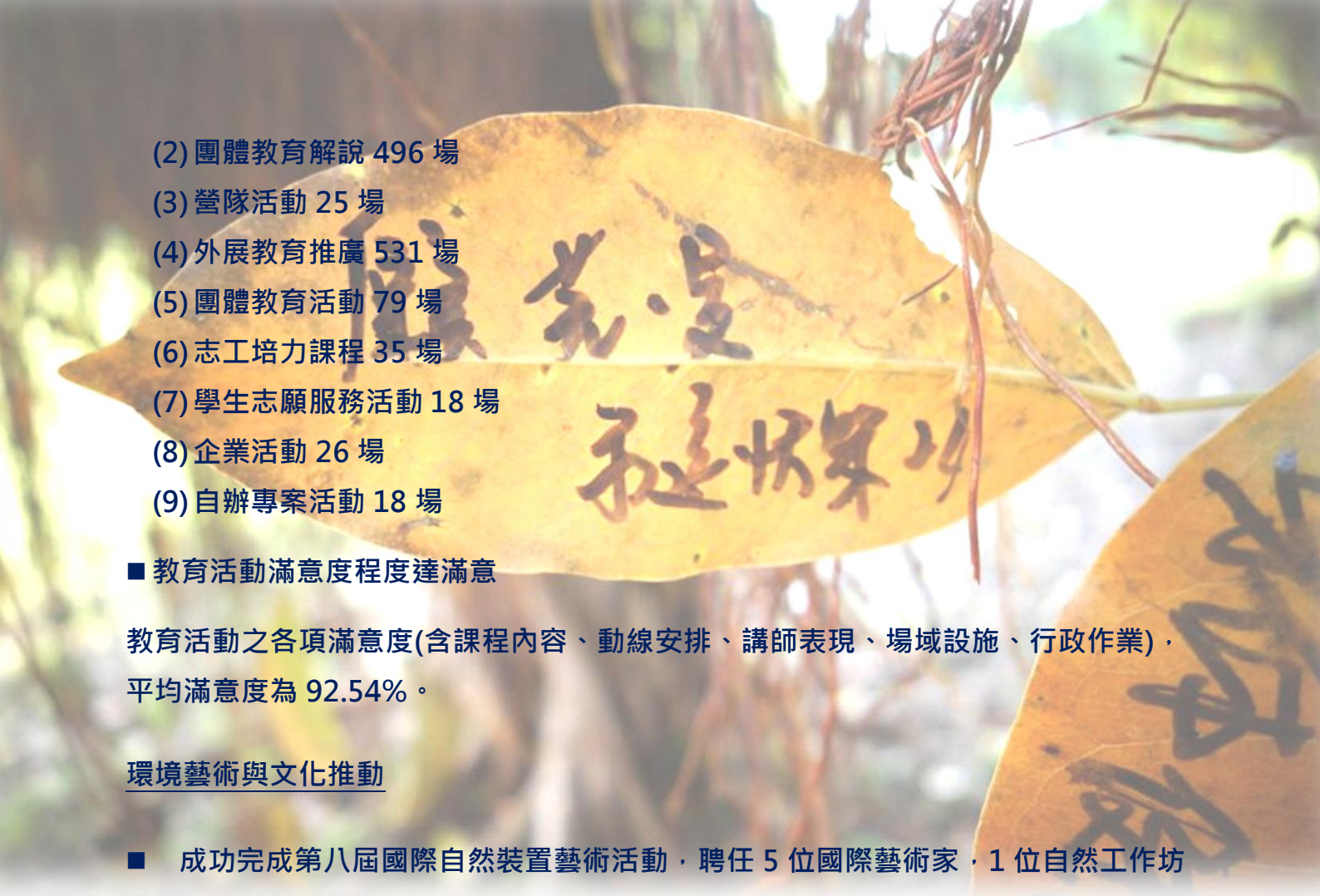
■ 總教育服務人次 89,360 人次

- (1) 假日現場教育活動 41269 人次
- (2) 團體教育解說 11353 人次
- (3) 營隊活動 1008 人次
- (4) 外展教育推廣 17145 人次
- (5) 團體教育活動 2394 人次
- (6) 志工培力課程 700 人次
- (7) 學生志願服務活動 221 人次
- (8) 企業活動 3170 人次
- (8) 自辦專案活動 12,100 人次

■ 總教育推動場次 1,778 場

- (1) 假日現場教育活動 550 場



- 
- (2) 團體教育解說 496 場
 - (3) 營隊活動 25 場
 - (4) 外展教育推廣 531 場
 - (5) 團體教育活動 79 場
 - (6) 志工培力課程 35 場
 - (7) 學生志願服務活動 18 場
 - (8) 企業活動 26 場
 - (9) 自辦專案活動 18 場

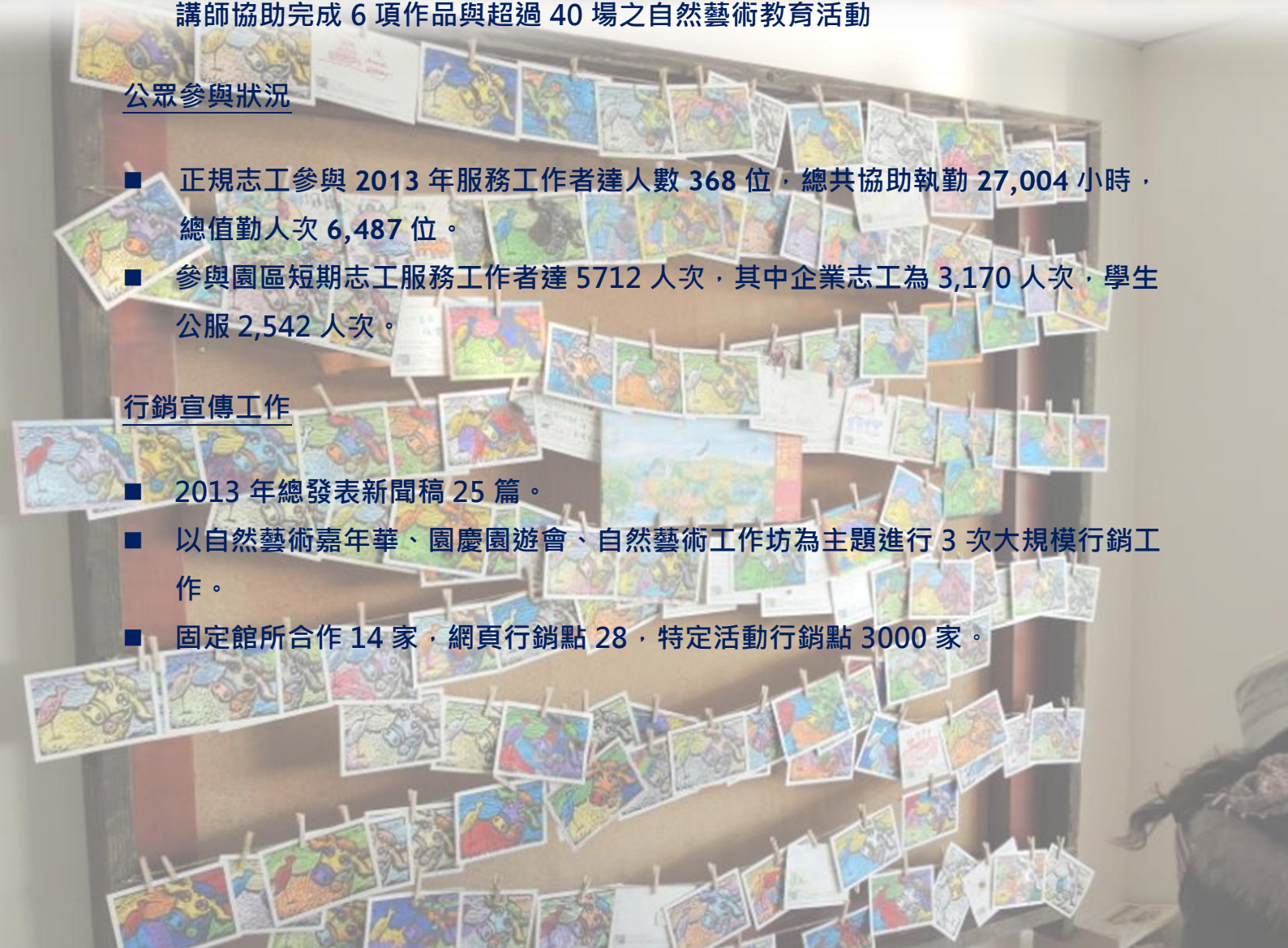
■ 教育活動滿意度程度達滿意

教育活動之各項滿意度(含課程內容、動線安排、講師表現、場域設施、行政作業)，平均滿意度為 92.54%。

環境藝術與文化推動

- 成功完成第八屆國際自然裝置藝術活動，聘任 5 位國際藝術家，1 位自然工作坊講師協助完成 6 項作品與超過 40 場之自然藝術教育活動

公眾參與狀況

- 
- 正規志工參與 2013 年服務工作者達人數 368 位，總共協助執勤 27,004 小時，總值勤人次 6,487 位。
 - 參與園區短期志工服務工作者達 5712 人次，其中企業志工為 3,170 人次，學生公服 2,542 人次。

行銷宣傳工作

- 2013 年總發表新聞稿 25 篇。
- 以自然藝術嘉年華、園慶園遊會、自然藝術工作坊為主題進行 3 次大規模行銷工作。
- 固定館所合作 14 家，網頁行銷點 28，特定活動行銷點 3000 家。